

Santé - Sécurité

- Suivi du nombre d'accidents du travail
- L'objectif OAT et 0 dommage est atteignable

Implication de l'ensemble des acteurs des Industries

- Réaliser un audit QSEe sur chaque site par la direction : 100% sur 3 ans
- Réaliser les accueils des nouveaux embauchés en présence du REX / chef de site et de l'animateur QSE
- L'animateur QSEe réalise 4 fiches de visite / an / site
- La note de la fiche de visite doit atteindre au moins 80% de la note globale QSEe
- Les techniciens matériel et la direction des sites réalisent 1 Safety force / site / an. Sur les sites 100% Effage les chefs de site doivent réaliser 1 Safety force/an.
- Les 1/2 d'h QSEe seront animés sur le site par le personnel du site ou l'animateur QSEe (9/an minimum)
- 100% des actions planifiées au Programme de Management Intégré (PMI) seront réalisées

Environnement

Réduction des GES et valorisation des déchets de rabotage et blancs de poste

Promouvoir les enrobés tièdes et assurer un taux de recyclés conformes aux objectifs définis en réunion de gérance, et au minimum : **35% d'enrobés tièdes** et un taux de recyclage des AE de 20% par site en 2019.

Continuer à diminuer la production de déchets dangereux

La prise en compte du cycle de vie des matières premières, la gestion optimale des produits chimiques d'entretien, et la maîtrise du nettoyage du séparateur hydrocarbure doivent permettre d'atteindre les cibles suivantes : Usine d'enrobé : 3,5T - Usine de liant : 5T - Carrière : 3T

Etre à l'écoute des parties intéressées

La transparence de nos activités, la prise en compte des demandes des parties intéressées et la performance environnementale de nos outils amèneront les industries à assurer leur pérennité. Pour cela, les réunions avec les riverains et les CLCS doivent continuer et les éventuelles plaintes doivent être suivies.

Conformité de l'industrie à la réglementation

Une veille au respect de la réglementation qualité, sécurité, environnement et énergie est assurée périodiquement. D'ici 2020, l'ensemble des Industries devront être entièrement conformes à leur arrêté préfectoral (% d'atteinte maximal de conformité).

Energie

Optimiser les consommations énergétiques en agissant sur la conduite du poste et en développant les outils numériques

- A l'horizon 2020 → 10% d'économie sur les usines d'enrobés → IPE0 = 80 kWh/T
→ 20% d'économie sur les usines de liants → IPE0 = 80 kWh/T
- Finaliser la mise en place des reportings énergétiques sur les carrières d'ici 2020
- Mettre en place l'outil « usine connectée » sur les Industries en propre

Commerce industrie et carrière

Développer la stratégie des Industries : tiers, concurrence...

- 100% de la base de données SIG renseignées

Intégrer l'économie circulaire dans le développement des stratégies commerciales

- Développer les plateformes de négoce et recyclage en carrière et en Industries
- Développer le froid et le recyclage

Fabriquer / livrer

Maîtriser les processus de fabrication

- 0 non-conformité produit fini.

Gérer le foncier

Avoir une grande visibilité du foncier

- Visibilité de plus de 10 ans pour les réserves autorisées pour les carrières
- Maîtrise foncière et administrative de l'ensemble des Industries

Ressources Humaines

Améliorer les compétences des salariés

- Relancer les matrices de compétences.
- S'assurer du respect du plan de formation : 100% du plan de formation réalisé
- Prendre en compte les besoins des matrices de compétence lors des embauches
- Développer l'apprentissage et la montée en compétence

Veiller au bien-être des salariés, leur motivation et leur implication

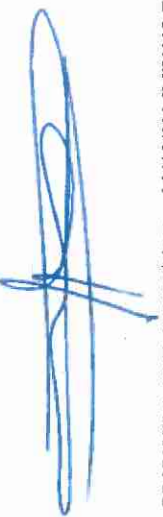
- Réaliser 100% des entretiens individuels
- Déploiement des outils numériques : PAVE, Industry, e-mat, PEPS, PULSSE avec soutien important des services supports

Ressources Matérielles

Pérenniser les résultats économiques

- Les budgets travaux et investissements seront définis, suivis et respectés :
→ Sur PRO3 et Industry pour les usines d'enrobés et usines de liants
→ Sur e-mat pour les carrières

Bernard Huchet – Directeur des Carrières



J. Lebecque – Directeur Industries

